



## Rapport moral 2018

Bonjour et bienvenue à la 11ème assemblée générale de l'association Los Chicos de Cusco !

Cela fait donc bientôt 11 ans que l'association Los Chicos de Cusco a été créée afin de "faciliter l'accès à l'éducation des enfants de zones défavorisées de la province de Cusco". Malgré une croissance économique assez spectaculaire au cours des 10 dernières années et une nette amélioration du niveau de vie des classes moyennes, plus de 20% de la population péruvienne vit encore sous le seuil de pauvreté et les populations des quartiers péri-urbains de Cusco restent en marge du développement socio-économique. Notre mission pour l'accès à l'éducation comme instrument de lutte contre la pauvreté et levier d'intégration garde donc, malheureusement, toute sa raison d'être.

Au cours de l'année 2017 notre petite équipe a travaillé trois axes principaux qui restent aujourd'hui des objectifs prioritaires et essentiels pour la viabilité de nos projets et la vitalité de Los Chicos de Cusco

1. Consolider notre partenariat avec les 3 écoles de la périphérie de Cusco (Asvin, Pícol, Huchuy-Yachaq) en insistant particulièrement sur la nécessité d'une gestion claire et rigoureuse de leurs budgets respectifs et des dotations allouées
2. Réorganiser l'attribution des dons de parrainage pour faire face à l'évolution du contexte péruvien et à nos soucis de financement des projets
3. Renforcer l'équipe de bénévoles actifs et disposés à rejoindre le conseil d'administration et/ou le bureau pour une meilleure gestion des activités et le développement d'actions de communication et de recherche de fonds

### **1. La consolidation des partenariats avec les écoles passe par une exigence de transparence**

Des soucis dans la gestion financière du budget alloué à l'école Asvin en 2015 nous ont amené.e.s à exiger de nos partenaires une gestion claire et rigoureuse de la part des structures associatives qui président au fonctionnement des écoles. Cela implique la mise en conformité des statuts de chaque association, l'ouverture d'un compte associatif, le recours à un comptable pour la vérification de la comptabilité mais aussi la signature de contrats ou de conventions de partenariats entre Los Chicos de Cusco et les associations partenaires. Ces démarches s'avèrent nécessaires pour structurer le partenariat et préserver la confiance et le respect mutuel.

Si les lois péruviennes régissant les associations ne sont pas si éloignées des lois françaises, la lenteur administrative, le fossé entre la loi et la réalité et les différences culturelles retardent souvent la mise en place des activités et pimentent nos relations partenariales !

## **2. Le parrainage, un mode de financement qui nous engage, nous membres de Los Chicos de Cusco**

### **\* Modification de la répartition de l'argent du parrainage**

Au risque que de nous répéter, puisque la question du parrainage a fait l'objet d'un Cusco Express et de plusieurs mails aux parrains marraines, mais dans un souci de transparence et pour ceux et celles qui n'auraient pas lu le Cusco-Express... nous revenons sur l'évolution du contexte au Pérou et les raisons qui nous ont poussé.e.s à repenser l'utilisation des fonds du parrainage :

- Le nombre d'enfants parrainés scolarisés à l'école Asvin a régulièrement diminué au fil des années, au rythme de l'entrée des enfants au collège. En 2017, le parrainage a concerné 127 écoliers ainsi répartis : 42 à Asvin, 23 à Picol et 62 scolarisés dans divers établissements (essentiellement des collèges) de Cusco. Un tiers seulement des enfants parrainés étaient donc scolarisés à Asvin et seuls deux tiers des écoliers d'Asvin étaient parrainés.
- Asvin est une école associative privée, dont la totalité des dépenses de fonctionnement nous incombent : salaires des enseignants, entretien de l'établissement, eau, électricité, matériel ... des frais qui ne sont pas à notre charge dans les écoles et collèges où sont scolarisés les autres filleuls
- Le niveau de vie et le salaire moyen des enseignants péruviens ont considérablement augmenté ces dernières années : le salaire d'un enseignant à Asvin a presque triplé au cours des sept dernières années, passant de 600 soles en 2011 à 1600 soles en 2018

Le calcul est sans appel : les dons de parrainage reçus pour les filleuls scolarisés à Asvin ne suffisent plus à couvrir le budget de fonctionnement de l'école. Nous avons proposé aux parrains et aux marraines de modifier la répartition des dons du parrainage en consacrant 50% du montant du parrainage aux dépenses de fonctionnement des écoles et aux postes budgétaires en souffrance, en l'occurrence aujourd'hui au poste « salaire » d'Asvin.

Le résultat de nos tentatives de trouver une solution pour équilibrer le budget a été le suivant : 15% des parrains et marraines nous ont quitté.e.s au cours de l'année 2017 et ces décrochages vont sans doute s'intensifier avec le départ de Jean-Gabriel...

Pour rappel, 99,5 % des recettes de Los Chicos de Cusco sont investies dans les projets à Cusco. Les 0,5 % restants correspondent aux frais d'assurance et frais bancaires, en France.

Chaque bénévole et membre du bureau prend en charge ses billets d'avion et frais de séjour à Cusco. Les dépenses pour l'achat d'artisanat péruvien, la campagne de calendriers de fin d'année ou les dépenses de communication (site internet, impression de flyers) sont des frais engagés par les bénévoles et font l'objet d'un renoncement déductible des impôts. **Nous sommes sans doute la seule association de parrainage à n'avoir aucun frais de fonctionnement !**

#### \* **Alternatives au parrainage d'enfant**

Afin de continuer à soutenir chacune des écoles avec lesquelles nous travaillons et à assurer la charge salariale à Asvin, et parce que les moyens humains et financiers dont nous disposons ne nous permettraient pas de développer davantage le parrainage individuel, nous avons proposé deux nouveaux types de parrainage : le parrainage de classe et le parrainage de projet. Mais ces modes de parrainage, quoique plus équitables que le parrainage individuel n'ont pas eu de succès. C'est vrai que le parrainage individuel est plus qu'un simple don. Il est un engagement sur la durée pour l'éducation d'un enfant mais aussi une rencontre, un investissement affectif auprès d'un enfant de l'autre bout du monde avec lequel s'établit une correspondance, un échange, un lien ténu mais durable d'autant plus lorsque les parrains et marraines ont la chance de rencontrer leur filleul.e dans son pays et dans sa famille. Mais on peut aussi imaginer ce type d'échange et de rencontres à travers le parrainage de classe...

Pour conclure ce chapitre sur le parrainage, il est utile de préciser que le parrainage a représenté presque la moitié de nos ressources (45%) en 2017, l'autre moitié étant principalement constituée de dons associatifs et de particuliers. Nous sommes donc avant tout une association de parrainage, celui-ci étant notre principale ressource et le mode d'engagement plébiscité par les adhérents : accompagner un enfant sur les bancs de l'école est un acte de solidarité durable puisqu'il donne à l'enfant la possibilité de choisir son avenir, dynamique et palpable puisqu'il permet la rencontre. Mais le parrainage individuel a aussi ses faiblesses : il peut être discriminatoire lorsque seuls certains enfants même d'une classe sont parrainés, injuste ou source de déception lorsque les parrains et marraines stoppent le parrainage avant la fin de la scolarité de l'enfant... Quoiqu'il en soit, le parrainage nous engage vis-à-vis des enfants, de leurs parents, des parrains et des marraines et nous avons le devoir de nous donner les moyens de continuer à assurer humainement et financièrement nos engagements....ce qui m'amène au troisième point.

### **3. Renforcer l'équipe du bureau et des membres actifs de l'association pour poursuivre l'œuvre de Jean-Gabriel**

En fondant l'association Los Chicos de Cusco en 2007, Jean-Gabriel, tu as permis que se réalise le rêve de dizaines d'enfants péruviens, de nombreux parents, et de plus d'une centaine de personnes ici en France désireuses d'agir pour l'éducation et contre la misère à travers le monde. Tu peux avant tout être fier de ton travail et de ton œuvre !

Nous sommes Amandine et moi, bien conscientes de la responsabilité dont nous héritons aujourd'hui. Ce que tu nous confies est précieux : c'est le fruit de plus de 10 ans de travail et d'espoir mais c'est aussi une lourde responsabilité : ne pas décevoir les donateurs et donatrices, les parrains et marraines qui se sont engagé.e.s à accompagner un enfant jusqu'à la fin de ses études, ne pas abandonner les parents et les écoliers qui, grâce à Los Chicos de Cusco, peuvent espérer en de meilleures conditions de vie.

L'équipe de membres actifs de l'association se résume aujourd'hui à un petit groupe de personnes, essentiellement des femmes (!) avec le départ de Jean-Gabriel. Nous ne sommes plus que deux au bureau : Amandine, vice-présidente, et moi-même, présidente. Si nous élargissons le bureau, il y a Arlette, très active au niveau de la communication (site internet, Cusco-express, flyers...Murray !), Aïnhua, qui nous a rejointes il y a un an et est notre traductrice pour l'espagnol (C.E. documents divers) et Brigitte qui organise des ventes d'artisanat péruvien pour l'association en Occitanie. Nous avons lancé des appels à candidature pour les postes de secrétaire et trésorier.e. mais personne ne s'est manifesté.

Suivre les projets, la vie des écoles, le programme de parrainage... demandent un investissement considérable en temps et en énergie, en France mais aussi au Pérou. Jusqu'en 2017, Jean-Gabriel passait six mois de l'année à Cusco ! Ni Amandine, ni moi n'avons la possibilité de faire de même. Je suis allée un mois au Pérou en octobre dernier et 15 jours en mars de cette année pour la rentrée des classes. Amandine devrait y aller à son tour cet été ou à l'automne. Il est indispensable de rencontrer les enfants en collège et leurs parents afin de continuer à financer leurs études. Mais il est pratiquement impossible de rencontrer tous les enfants au cours d'un seul séjour !

Continuer aujourd'hui à faire vivre Los Chicos de Cusco et les actions initiées par Jean-Gabriel, sans l'implication et le soutien fort des adhérent.e.s et parrains/marraines nous semble aujourd'hui à Amandine et moi une mission quasi impossible, même avec l'envie, le désir et toute la bonne volonté du monde et sans doute aussi parce que nous sommes bien conscientes des responsabilités dont nous héritons !

Alors nous comptons sur vous, adhérent.e.s, parrains et marraines, sympathisant.e.s pour nous aider à penser et mettre en œuvre des solutions qui nous permettront de tenir nos engagements auprès des enfants qui rêvent de pouvoir un jour choisir leur avenir et de leurs parents.